



EUROPA Y EL BAJÍO MEXICANO:

UNA RELACIÓN **CON** POTENCIAL



INSTITUTO MEXICANO PARA
LA COMPETITIVIDAD, A.C.



FRIEDRICH NAUMANN
STIFTUNG Für die Freiheit.

México

Contenido

Introducción

La relación Europa - México

La Inversión Extranjera Directa de la Unión Europea en México

1. Principales inversionistas
2. Desempeño histórico
3. Sectores estratégicos
4. Los países de la Unión Europea como inversionistas en México
 - a. España
 - b. Alemania
 - c. Italia
 - d. Francia
 - e. Países Bajos

La IED en el Bajío

1. El Bajío como destino de IED global y europea
2. Perfiles estatales de recepción de IED
 - a. Aguascalientes
 - b. Guanajuato
 - c. Jalisco
 - d. Michoacán
 - e. Querétaro
 - f. San Luis Potosí
 - g. Zacatecas

El desempeño económico de los sectores estratégicos para la Unión Europea

1. Crecimiento a nivel nacional

Potencial para la inversión europea en el Bajío

Bibliografía

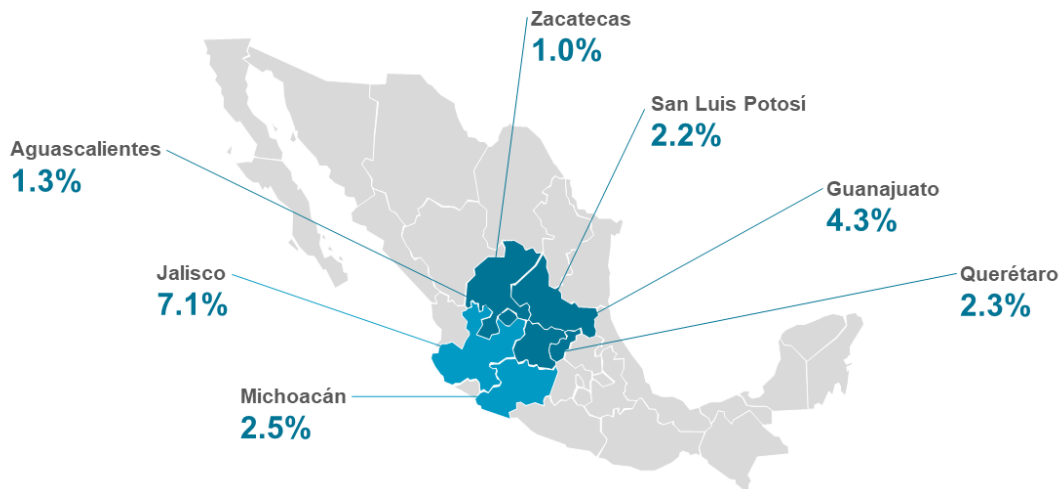
Introducción

La relación comercial entre México y la Unión Europea, que durante más de dos décadas se ha llevado bajo la vigencia del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México, el TLCUEM, es de gran relevancia para ambas partes. En México, el monto total de los flujos comerciales intercambiados con la UE representa 7% del comercio total del país (4% de las exportaciones de México van a la región, y 10% de las importaciones provienen de ella), y la inversión proveniente de la región ha aportado 30% de la Inversión Extranjera Directa (IED) que ha recibido México a lo largo de la última década.

La importancia de la relación de México con la Unión Europea es particularmente evidente en el Bajío, cuyos estados representan alrededor de un 1/5 de la economía mexicana, y donde el peso de la inversión europea es alta – en ciertos estados alcanza hasta 44% del total de IED recibida. Esta ha permitido que sectores como la fabricación del equipo de transporte, la industria de las bebidas y las instituciones financieras crezcan a tasas dinámicas durante las últimas décadas, impulsando las economías de los estados y facilitando la creación de nuevos negocios y empleos.

El Bajío en el ámbito nacional (% del PIB nacional)

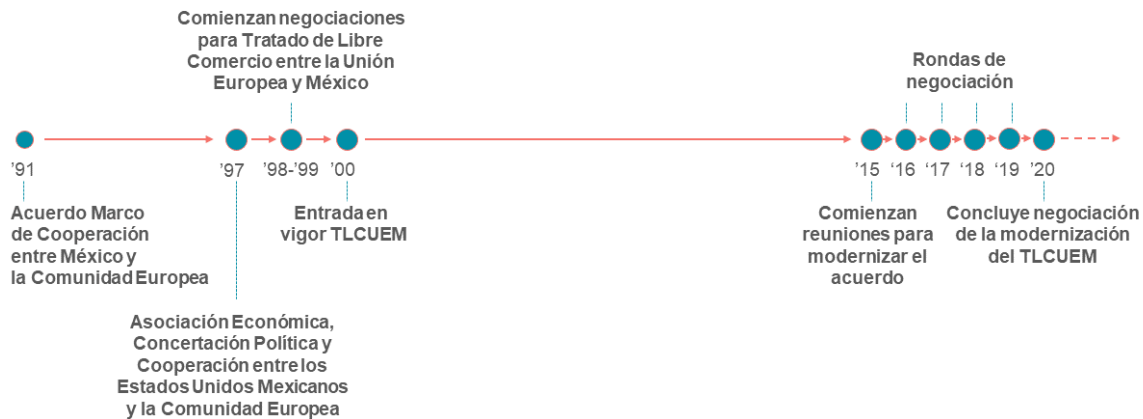
La región del bajo se comprende como las entidades de Aguascalientes, Guanajuato, Querétaro, San Luis Potosí y Zacatecas. Ciertas áreas de Jalisco y Michoacán también están comprendidas dentro de la región.



Fuente: Elaborado por IMCO con datos del INEGI. Se considera el promedio del Producto Interno Bruto entre 2016 y 2020. Los montos consideran el peso de la economía total de cada estado en el PIB nacional.

La relevancia de la Unión Europea para la economía mexicana y para el Bajío es un elemento a considerar al evaluar el potencial para el futuro de la relación bilateral, y subraya la importancia de seguir adelante con pendientes como la firma de un TLCUEM modernizado. En ese contexto, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) y la Fundación Friedrich Naumann (FNF) resaltan los resultados de la inversión europea en México, e identifican oportunidades para el crecimiento de la misma en la región del Bajío.

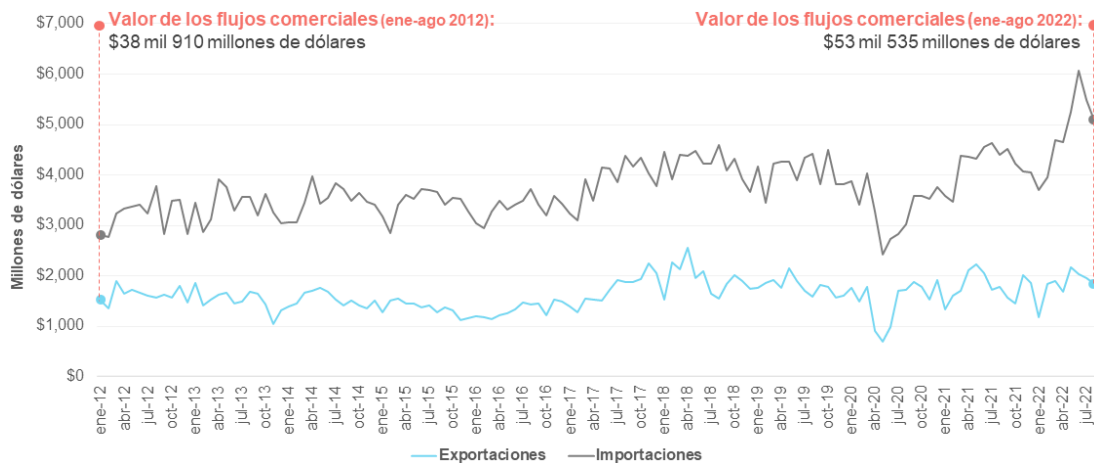
La relación Europa - México



México y la Unión Europea han mantenido, por décadas, una estrecha relación de comercio e inversión. Desde 1997, cuando se firmó el Acuerdo de Asociación Económica, Concertación Política y Cooperación entre los Estados Unidos Mexicanos y la Comunidad Europea¹, ambas regiones han buscado fortalecer sus relaciones comerciales y económicas (así como políticas). Estos esfuerzos preceden incluso la formación oficial de la Unión Europea (UE) en 1993 - ya que en 1991 se firmó el Acuerdo “Marco de Cooperación entre México y la Comunidad Europea”² - y **culminaron en la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM) en julio del año 2000**³. El TLCUEM estableció la liberalización progresiva y recíproca del comercio de bienes, la apertura de mercados y mecanismos de cooperación de resolución de controversias y competencia, así como la liberalización del comercio de servicios.

El comercio bilateral entre México y la Unión Europea

Las exportaciones mexicanas hacia la Unión Europea han aumentado a un menor ritmo que las importaciones provenientes de la región.



Fuente: Elaborado por IMCO con datos del Banco de México. Las cifras están en millones de dólares corrientes.

¹ Foreign Trade Information System. http://www.sice.oas.org/tpd/mex_eu/Negotiations/Firma_s.pdf

² Secretaría de Economía. <http://www.economia-snci.gob.mx/sicait/5.0/doctos/acuerdoMEXUE.pdf>

³ Foreign Trade Information System. http://www.sice.oas.org/tpd/mex_eu/Negotiations/entrada_s.pdf

En los 22 años del TLCUEM, el intercambio comercial entre México y la UE ha incrementado sustancialmente: mientras que entre enero y agosto de 2000 el comercio bilateral ascendió a \$12 mil 177 millones de dólares, para los primeros 8 meses de 2022 este monto se había multiplicado y alcanzaba los \$38 mil 910 millones de dólares. 10 años después, el valor de los flujos comerciales intercambiados entre enero y agosto de 2022 fue aún mayor, al superar los \$53 mil millones de dólares. Con ello, **el comercio con la Unión Europea representa más de 7% del comercio total de México con el mundo.**

En el contexto de ese incremento en el comercio bilateral, la Secretaría de Economía de México y la Comisaría de Comercio de la Comisión Europea iniciaron reuniones en 2015 con el fin de modernizar el TLCUEM⁴. Después de la formalización del proceso de renegociación, México y la Unión Europea celebraron la primera ronda de negociaciones durante junio de 2016 en Bruselas, Bélgica⁵, seguida de una segunda ronda en noviembre de ese mismo año en la Ciudad de México⁶. Nuevas rondas de negociación, durante las cuales se trataron temas como la competencia, las PyMEs, la transparencia y el desarrollo sostenible, se realizaron en 2017 y 2018. **Después de cuatro años, las negociaciones para la modernización del TLCUEM fueron concluidas el 28 de abril de 2020⁷**, e incluyeron nuevas disciplinas como energía, materias primas, buenas prácticas regulatorias y anticorrupción, así como convenciones sobre la apertura recíproca de los mercados de contratación pública, entre otras materias.

Sin embargo, a dos años de la conclusión del proceso de negociaciones, y aunque en junio de 2020 se establecieron fechas objetivo para su firma a finales de 2020 o principios de 2021⁸, **el acuerdo modernizado no ha sido firmado, ni ha entrado en vigor.** Los procedimientos necesarios para la entrada en vigor del nuevo TLCUEM no han sido concluidos, entre ellos la revisión legal del acuerdo por ambas partes, así como su traducción a todos los idiomas de la UE y la propuesta de la Comisión Europea al Consejo y al Parlamento Europeo para su firma y ratificación. La modernización persiste como pendiente para reforzar las oportunidades que el Tratado representa para ambas economías.

La Inversión Extranjera Directa de la Unión Europea en México

De la mano del impulso al comercio bilateral entre México y la Unión Europea, el TLCUEM también ha detonado una mayor Inversión Extranjera Directa dirigida desde países europeos hacia la economía mexicana. Hoy en día, la Unión Europea es el segundo mayor inversionista en México, y a lo largo de la última década ha aportado 30% de la IED que llega al país; solo Estados Unidos ha tenido una mayor participación, al aportar 40%. Aunque el peso de la inversión europea en México ha crecido en las últimas décadas (representaba 25% del total en 1999), el incremento ha sido mayor en la inversión proveniente de países como Alemania (que en dos décadas pasó de aportar 3.0% a 6.6% de la IED en México) e Italia (0.2% a 2.0%). En la última

⁴ Secretaría de Economía, 2015. <https://www.gob.mx/se/prensa/visita-del-secretario-de-economia-a-bruselas-belgica>

⁵ Secretaría de Economía, 2016. http://www.sice.oas.org/tpd/mex_eu/modernization_process/1st_neg_round_s.pdf

⁶ Secretaría de Economía, 2016. [https://www.gob.mx/se/articulos/segunda-ronda-de-negociaciones-para-la-modernizacion-del-pilar-comercial-del-acuerdo-global-mexico-union-europea-83467?state=published#:~:text=Del%2022%20al%2025%20de,M%C3%A9xico%20DUE%20\(TLCUEM\).](https://www.gob.mx/se/articulos/segunda-ronda-de-negociaciones-para-la-modernizacion-del-pilar-comercial-del-acuerdo-global-mexico-union-europea-83467?state=published#:~:text=Del%2022%20al%2025%20de,M%C3%A9xico%20DUE%20(TLCUEM).)

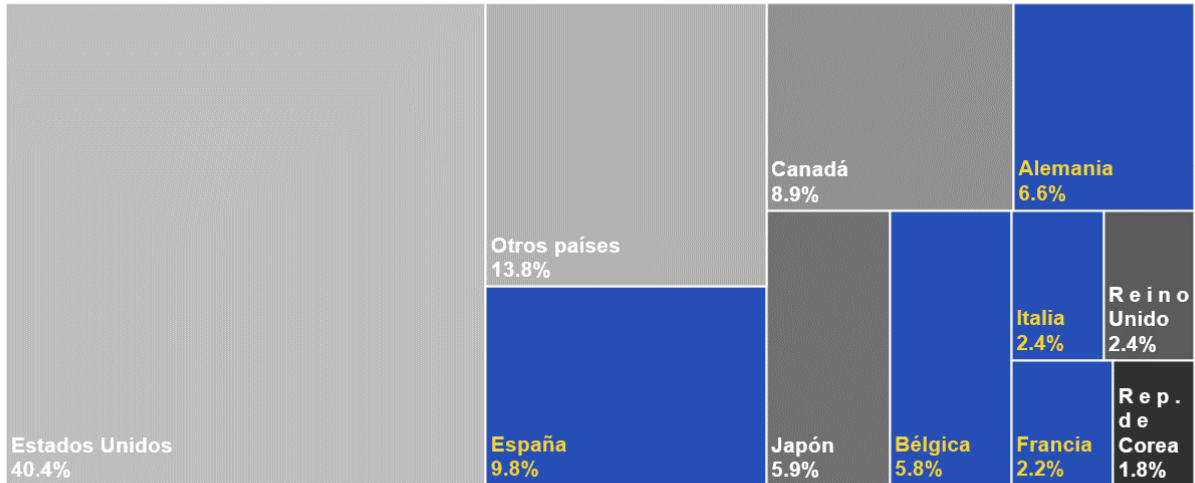
⁷ Secretaría de Economía, 2020. <https://www.gob.mx/se/prensa/mexico-y-la-union-europea-concluyen-proceso-de-negociacion-de-la-modernizacion-del-tlcuem-241207>

⁸ Secretaría de Relaciones Exteriores, 2020. <https://www.gob.mx/sre/prensa/xiii-comite-conjunto-mexico-ue?idiom=es>

década, los países de la UE con mayor peso como inversionistas en el país fueron España (9.8%), Alemania (6.6%) y Bélgica (5.8%).

Los países origen de la Inversión Extranjera Directa en México

La Unión Europea es el segundo mayor inversionista en México, después de Estados Unidos. En la última década ha aportado 30% de la IED que llega al país.

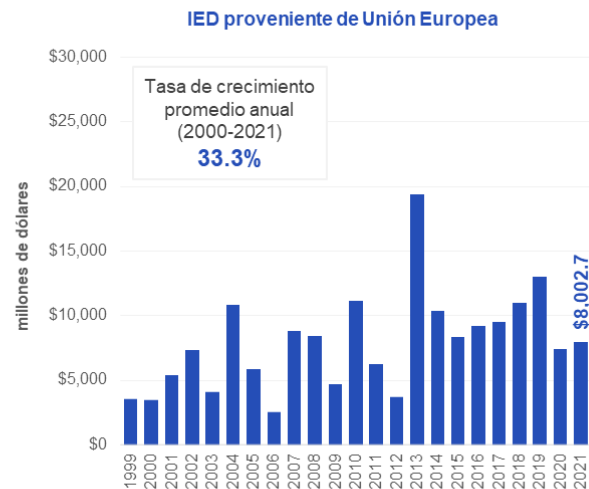
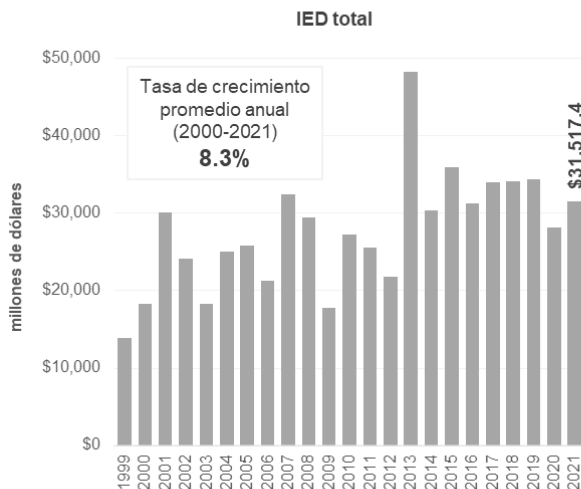


Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las proporciones corresponden a la IED acumulada entre 2012 y 2021.

El mayor peso de la IED europea en el país refleja el dinamismo de las inversiones a lo largo de las últimas décadas: entre los años 2000 y 2021, la IED proveniente de la Unión Europea creció a una tasa promedio anual de 33.3%, mientras que la IED a nivel nacional mostró un incremento promedio de 8.3%. Si bien la tasa promedio de la UE refleja incrementos sustanciales aislados durante periodos como 2007, 2010 y 2013, también muestra la tendencia al alza observada entre 2016 y 2019 (así como la desaceleración observada en 2020).

La evolución de la inversión europea en México

La Inversión Extranjera Directa proveniente de la Unión Europea ha tenido un desempeño más volátil que la IED total percibida por México.

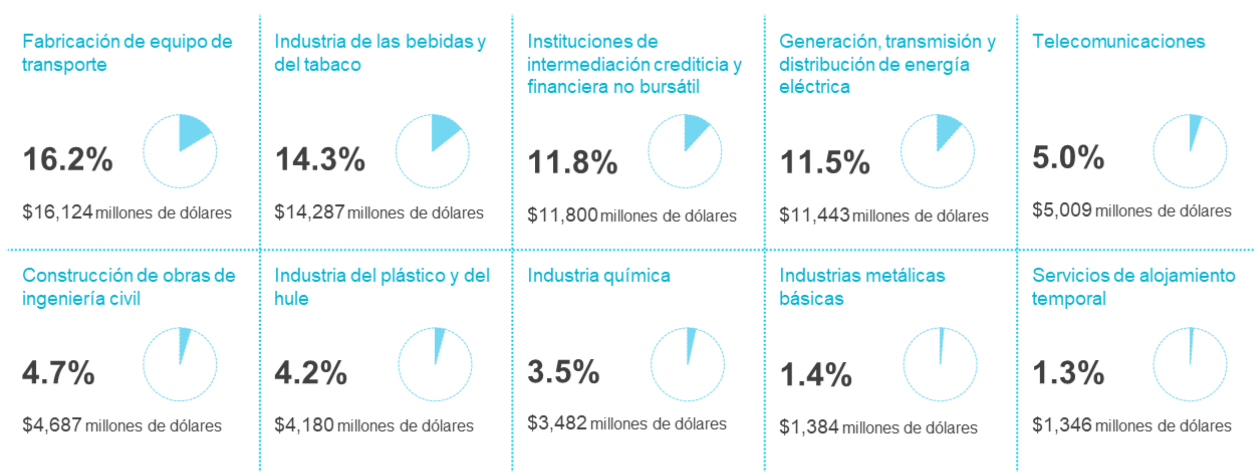


Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. La IED de la Unión Europea considera los datos de 15 países reportados por la SE: Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, España, Finlandia, Francia, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Países Bajos, Polonia, Portugal, República Checa y Suecia.

En los últimos años, la inversión de la UE se ha concentrado en ciertos sectores estratégicos. Casi 75% de la IED acumulada entre 2012 y 2021 se ha dirigido a diez sectores económicos, y más de la mitad se ha concentrado en cuatro sectores: la fabricación de equipo de transporte, la industria de las bebidas y del tabaco, las instituciones crediticias y financieras, y la generación y distribución de energía eléctrica. Otros sectores estratégicos para la inversión europea en México han sido las telecomunicaciones, la industria del plástico y del hule, la química y los servicios de alojamiento temporal.

Los sectores estratégicos para la IED europea en México

74% de la Inversión Extranjera Directa que ha llegado de la Unión Europea a México durante los últimos 10 años se ha concentrado en uno de diez sectores económicos.



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las proporciones corresponden a la IED acumulada entre 2012 y 2021.

Al interior de las inversiones provenientes de la Unión Europea, existen diferencias entre los perfiles de cada país como inversionista en México. En particular, los cinco países con mayor relevancia en las inversiones de la UE en el país (España, Alemania, Italia, Francia y los Países Bajos) muestran diferentes grados de concentración en los sectores económicos del país, así como en los estados a los que dirigen sus recursos. Además, mientras que la inversión proveniente de Alemania o Italia ha mostrado dinamismo en los últimos años, el desempeño de la IED española o francesa ha sido diferente.

a. España, el mayor inversionista europeo en México, aporta casi 10% de la IED que ha llegado al país en la última década, y más de 30% de la que ha llegado desde la Unión Europea. Concentrada principalmente en las instituciones crediticias y financieras, casi 90% de la IED española se ha concentrado en 5 sectores, incluyendo el de energía eléctrica y las telecomunicaciones. Aunque su principal destino ha sido la Ciudad de México, también se ha dirigido a estados como Nuevo León, Tamaulipas y Jalisco, y a pesar de haber tenido presencia en todas las entidades del país, ésta ha sido más baja en entidades como Aguascalientes y Zacatecas, a donde se ha dirigido apenas 0.5% de la IED española entre 2012 y 2021.

España 9.8% de la IED nacional
7.3% de la IED que llega al Bajío

Sectores estratégicos

1. Instituciones crediticias y financieras: **37.2%**
2. Generación y distribución de energía eléctrica: **18.9%**
3. Telecomunicaciones: **14.2%**
4. Construcción de obras de ingeniería civil: **13.8%**
5. Servicios de alojamiento temporal: **2.5%**



Destinos principales

1. CDMX: **17.5%**
2. Edo. Méx.: **13.1%**
3. Nuevo León: **7.7%**
4. Tamaulipas: **5.3%**
5. Jalisco: **5.4%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

b. Alemania, el segundo inversionista europeo más importante en México, tiene una composición diferente: casi 60% de la IED alemana se ha dirigido a un solo sector productivo, la fabricación de equipo de transporte. Industrias como la de plástico y hule y la química también reciben IED alemana, aunque en menor proporción (11.2% y 9.9% del total, respectivamente). En términos regionales, la IED proveniente de Alemania también está concentrada en pocas regiones: casi un cuarto se dirige a Puebla, mientras que el Estado de México y la Ciudad de México reciben más de 13% cada uno. San Luis Potosí y Jalisco también reciben entre 9% y 11% de la IED, pero la presencia de Alemania es menor en otros estados y casi nula en entidades como Colima, Durango, Chiapas o Guerrero.

Alemania 6.6% de la IED nacional
9.0% de la IED que llega al Bajío

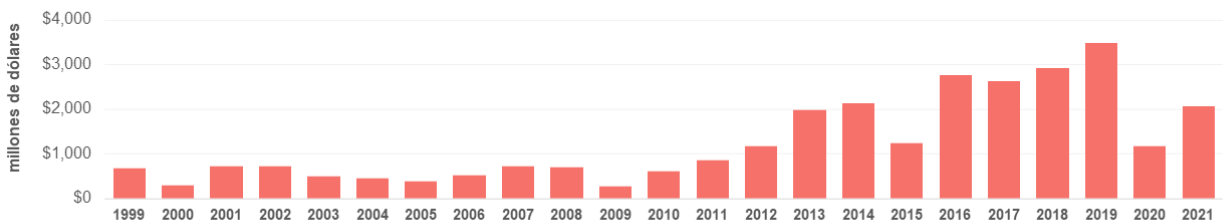
Sectores estratégicos

1. Fabricación de equipo de transporte: **59.4%**
2. Industria de plástico y hule: **11.2%**
3. Industria química: **9.9%**
4. Comercio al por mayor (materias primas): **4.3%**
5. Comercio al por mayor (farmacéuticos): **2.4%**



Destinos principales

1. Puebla: **24.0%**
2. Edo. Méx.: **13.7%**
3. CDMX: **13.6%**
4. San Luis Potosí: **10.9%**
5. Jalisco: **9.0%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

c. La inversión extranjera proveniente de **Italia**, que aporta 2.4% del total que llega a México, también está altamente concentrada, ya que 59% se ha dirigido al sector de generación y distribución de energía eléctrica, mientras que otro 19% ha ido a la fabricación de equipo de transporte; en conjunto, 5 sectores han reunido 90% de la IED italiana a lo largo de diez años. Su destino principal ha sido Coahuila, que ha recibido 36% de la inversión entre 2012 y 2021; por su parte, Guanajuato ha sido el destino de 13% de la IED en ese periodo. Entidades como la CDMX, Chihuahua o San Luis Potosí han recibido más de 5% de la inversión.

Italia 2.4% de la IED nacional
2.4% de la IED que llega al Bajío

Sectores estratégicos

1. Generación y distribución de energía eléctrica: **59.0%**
2. Fabricación de equipo de transporte: **19.3%**
3. Industria de plástico y hule: **4.8%**
4. Fabricación de productos de minerales no metálicos: **3.9%**
5. Industria alimentaria: **2.6%**



Destinos principales

1. Coahuila: **36.4%**
2. Guanajuato: **13.2%**
3. CDMX: **9.7%**
4. Edo. Méx.: **8.2%**
5. Chihuahua: **7.3%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

d. Por su parte, la IED de **Francia** (2.2% del total nacional) ha mostrado mayor diversificación entre sectores económicos, con presencia en las industrias del plástico y del hule y la química, así como la fabricación de equipo de transporte, de maquinaria y equipo, o la generación de energía eléctrica. Aunque la mayor parte se dirige a la Ciudad de México, San Luis Potosí recibe 12% del total, y Querétaro 7.3%.

Francia 2.2% de la IED nacional
2.8% de la IED que llega al Bajío

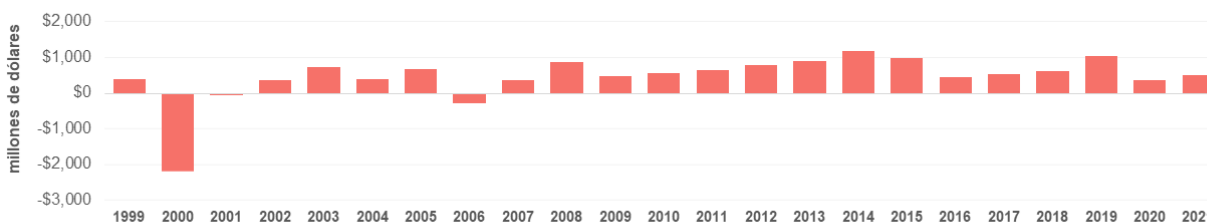
Sectores estratégicos

1. Industria del plástico y del hule: **18.3%**
2. Industria química: **14.3%**
3. Fabricación de equipo de transporte: **13.3%**
4. Fabricación de maquinaria y equipo: **9.3%**
5. Generación y distribución de energía eléctrica: **9.2%**



Destinos principales

1. CDMX: **27.1%**
2. San Luis Potosí: **11.9%**
3. Puebla: **10.2%**
4. Querétaro: **7.3%**
5. Edo. Méx.: **6.9%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

e. La diversificación de la IED por sectores económicos es aún mayor en la proveniente de los **Países Bajos**: alrededor de 18% de la inversión entre 2012 y 2021 se dirigió a la industria de bebidas y tabaco, pero los servicios de alojamiento temporal, los profesionales y los inmobiliarios también recibieron más de 5% de la IED, más de 2% se dirigió a la industria química, la del papel y la fabricación de productos metálicos, respectivamente, así como a la fabricación de equipo de comunicación. Nuevo León recibió la mayor parte de la inversión neerlandesa, seguido de la CDMX, Veracruz y Tamaulipas. Aguascalientes, Guerrero y Zacatecas recibieron 0.1% de la IED o menos.

Países Bajos 1.5% de la IED nacional
0.5% de la IED que llega al Bajío

Sectores estratégicos

1. Industria de bebidas y tabaco: **17.5%**
2. Servicios de alojamiento temporal: **7.3%**
3. Servicios profesionales, científicos y técnicos: **5.6%**
4. Servicios inmobiliarios: **5.4%**
5. Extracción de petróleo y gas: **4.6%**



Destinos principales

1. Nuevo León: **26.2%**
2. CDMX: **17.5%**
3. Veracruz: **9.4%**
4. Tamaulipas: **8.7%**
5. Quintana Roo: **6.9%**

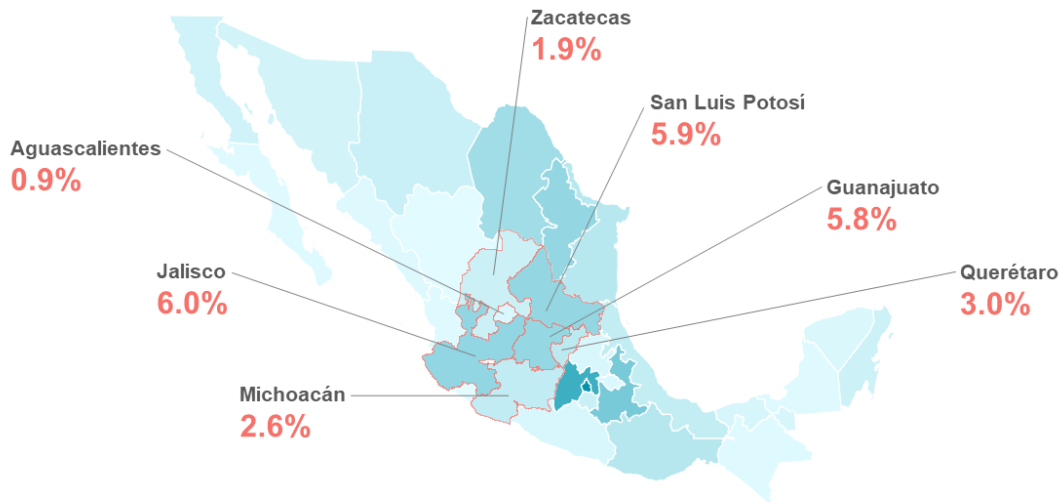


Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

La IED en el Bajío

La Inversión Extranjera Directa de la UE a nivel estatal

26% de la IED proveniente de la Unión Europea entre 2012 y 2021 se dirigió a uno de los siete estados de la región Bajío. Guanajuato, Jalisco y San Luis Potosí en conjunto reciben 18%.



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

Al interior del país, la región del Bajío destaca como receptor de Inversión Extranjera Directa proveniente de la Unión Europea. Entre 2012 y 2021, 26% de la IED europea se dirigió a la región; en general, 24% de la IED que México recibe del mundo se dirige a uno de los siete estados contemplados en la región Bajío. **Los principales destinos para IED europea en la región son Jalisco, San Luis Potosí y Guanajuato.** Jalisco y Guanajuato son las dos economías más grandes de la región, lo cual se refleja en su percepción de inversión extranjera: Jalisco aporta 7.1% de la economía nacional y recibe una proporción ligeramente menor de la IED europea (6%); la economía de Guanajuato representa 4.3% de la nacional, y recibe 5.8% de la inversión de la UE. La inversión dirigida a San Luis Potosí, sin embargo, supera su proporción como parte de la economía mexicana: el PIB del estado aporta 2.2% del nacional, pero recibe 5.9% de la inversión proveniente de la Unión Europea.

Como se observa en el caso de la IED proveniente de diferentes países, la dirigida a los diferentes estados de la región Bajío también tiene composiciones variadas. **Aunque los sectores relacionados con la industria automotriz han sido destinos importantes en estados como San Luis Potosí, Querétaro, Guanajuato y Aguascalientes durante la última década, la industria de las bebidas y la banca múltiple cobran mayor relevancia en Michoacán, Jalisco o Zacatecas.** Además, el peso de Europa como inversionista también varía: mientras que en San Luis Potosí 44% de la IED proviene de la UE, en Aguascalientes esa proporción es de apenas 12%.

Aguascalientes

2.1% de la IED nacional
8.7% de la IED que llega al Bajío

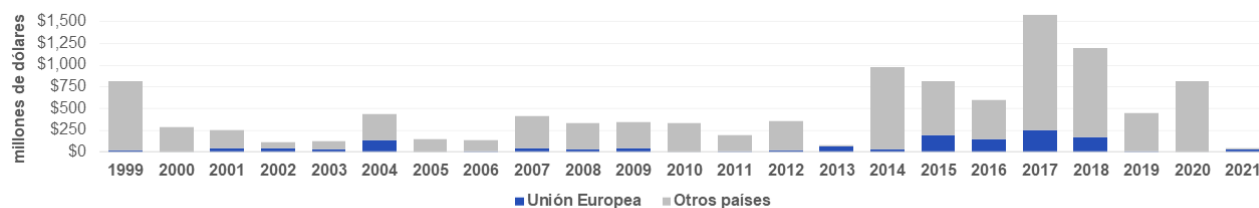
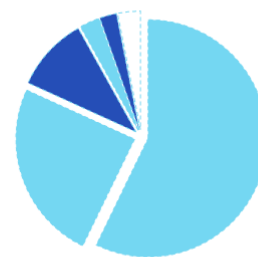
Sectores estratégicos

1. Fabricación de automóviles y camiones: **40.9%**
2. Fabricación de partes para vehículos automotores: **26.0%**
3. Comercio al por mayor de abarrotes y alimentos: **3.3%**
4. Fabricación de productos de hierro y acero: **2.3%**
5. Banco múltiple: **2.3%**



Inversionistas principales

1. Japón: **57.2%**
2. Estados Unidos: **24.6%**
3. Alemania: **10.1%**
4. Reino Unido: **2.7%**
5. España: **2.3%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

a. Como destino de 2.1% de la IED que llega al país, **Aguascalientes** recibió casi 7 mil millones de dólares en recursos extranjeros entre 2012 y 2021. La mayor parte de ese monto se dirigió al sector automotriz: más de 65% de la IED llegó a la fabricación de automóviles y camiones o a la fabricación de partes para esos vehículos. Aunque los inversionistas europeos tuvieron presencia en la economía de Aguascalientes (en particular Alemania y España), la UE aportó solo 12% de la IED del estado; Japón fue el principal inversionista, al ser responsable por más de la mitad de la inversión extranjera, mientras que Estados Unidos proporcionó casi 25% de la misma.

Guanajuato

4.6% de la IED nacional
19.6% de la IED que llega al Bajío

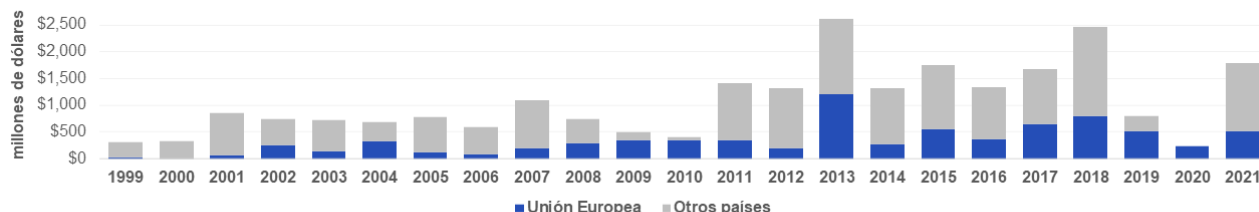
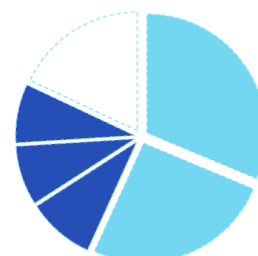
Sectores estratégicos

1. Fabricación de automóviles y camiones: **20.5%**
2. Fabricación de partes para automóviles automotores: **18.2%**
3. Industria de las bebidas: **9.2%**
4. Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica: **6.3%**
5. Transporte de gas natural por ductos: **5.0%**



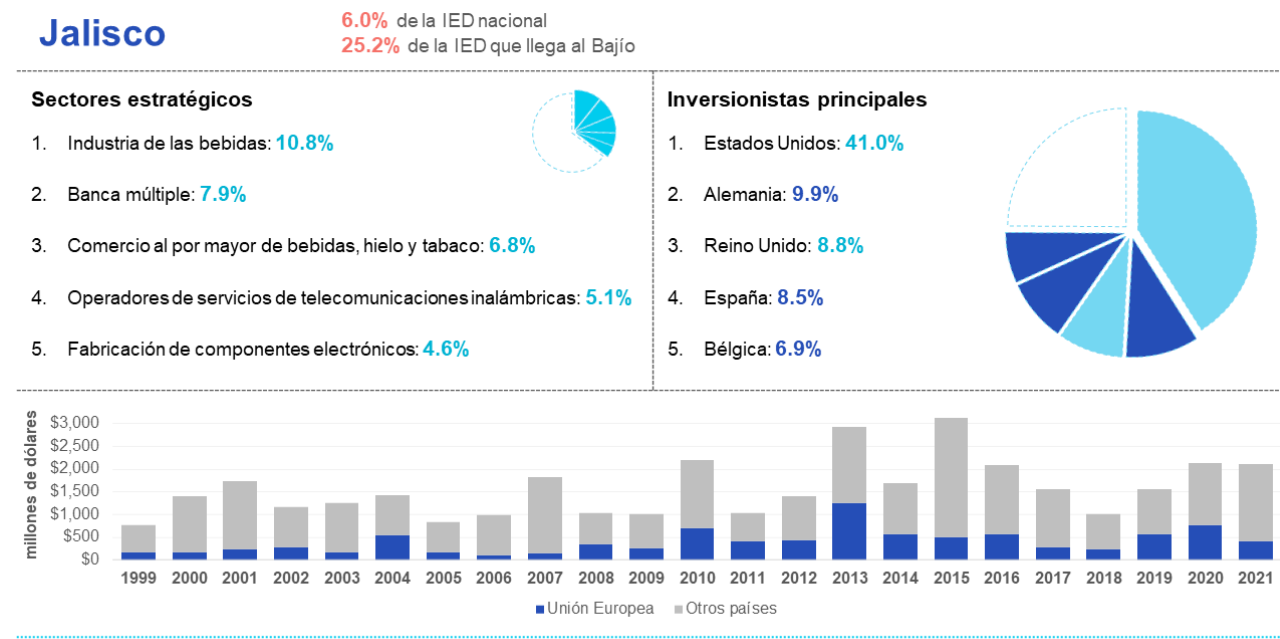
Inversionistas principales

1. Estados Unidos: **31.3%**
2. Japón: **25.5%**
3. España: **9.1%**
4. Alemania: **8.1%**
5. Bélgica: **8.0%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

b. Aunque recibió una proporción mayor de la IED nacional en la última década (4.6%), **Guanajuato** tuvo similitudes con Aguascalientes: los dos sectores con mayor inversión también fueron de fabricación automotriz (recibieron 39% del total), y los principales inversionistas fueron Estados Unidos y Japón. Sin embargo, la IED recibida por Guanajuato tuvo mayor participación europea: 35% del total provino de un país de la UE, particularmente de España, Alemania y Bélgica.



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

c. Por su parte, **Jalisco** recibió 6% de la IED del país (y 25% de la que llegó al Bajío); estos recursos provinieron principalmente de Estados Unidos (41%), pero también de Alemania, Reino Unido y España (todos aportaron más de 8.5% de la inversión extranjera); en total, la UE aportó 28% de la IED en Jalisco. Esta se dirigió principalmente a la industria de las bebidas, la banca múltiple y el comercio al por mayor de bebidas, hielo y tabaco. Sin embargo, también se dirigieron recursos al sector de servicios de telecomunicaciones inalámbricas y la fabricación de componentes electrónicos, así como a la fabricación de productos farmacéuticos y a los servicios de alojamiento temporal.

Michoacán

1.7% de la IED nacional
7.4% de la IED que llega al Bajío

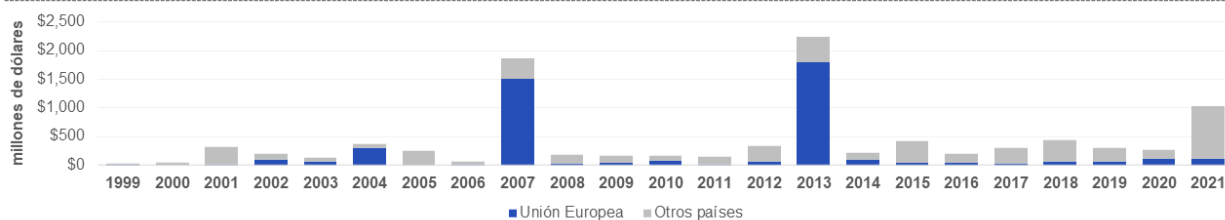
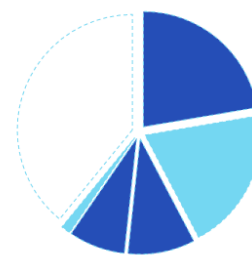
Sectores estratégicos

1. Industria básica del hierro y del acero: **22.3%**
2. Industria de las bebidas: **11.3%**
3. Servicios relacionados con el transporte por agua: **9.4%**
4. Banca múltiple: **8.9%**
5. Transporte por ferrocarril: **4.6%**



Inversionistas principales

1. Luxemburgo: **22.3%**
2. Estados Unidos: **20.0%**
3. España: **9.4%**
4. Bélgica: **7.9%**
5. Chile: **1.3%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021. Las cifras de Michoacán para diversos sectores están marcadas como confidenciales.

d. En **Michoacán** (que recibió menos de 2% de la IED nacional), 3 de los 5 principales inversionistas fueron europeos: Luxemburgo, España y Bélgica aportaron casi 40% del total de inversión recibida. En conjunto, la UE aportó 42% de la IED del estado, la cual se dirigió principalmente a la industria del hierro y del acero, la industria de las bebidas y los servicios relacionados al transporte de agua, así como la banca múltiple.

Querétaro

3.0% de la IED nacional
12.5% de la IED que llega al Bajío

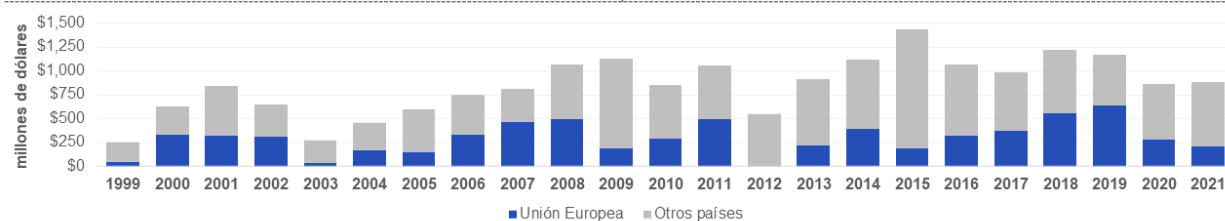
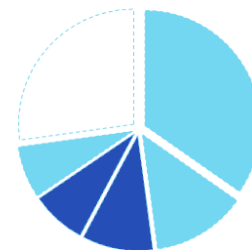
Sectores estratégicos

1. Fabricación de partes para vehículos automotores: **19.4%**
2. Transporte de gas natural por ductos: **7.2%**
3. Banca múltiple: **6.3%**
4. Fabricación de productos de plástico: **4.7%**
5. Fabricación de productos de hule: **3.4%**



Inversionistas principales

1. Estados Unidos: **34.7%**
2. Canadá: **13.2%**
3. España: **9.9%**
4. Alemania: **7.7%**
5. Japón: **7.3%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

e. Querétaro - destino de 3% de la IED nacional y casi 13% de la percibida por el Bajío – tuvo como principales inversionistas a Estados Unidos y Canadá (que en conjunto aportaron casi la mitad del total de la IED), aunque también recibió recursos europeos (particularmente de España y Alemania); la UE aportó 28% del total de la inversión recibida por Querétaro. Esta se dirigió a diversos sectores, como la fabricación de partes para vehículos automotores, el transporte de gas natural, la banca múltiple y la fabricación de productos de plástico y hule.

San Luis Potosí 3.7% de la IED nacional
15.8% de la IED que llega al Bajío

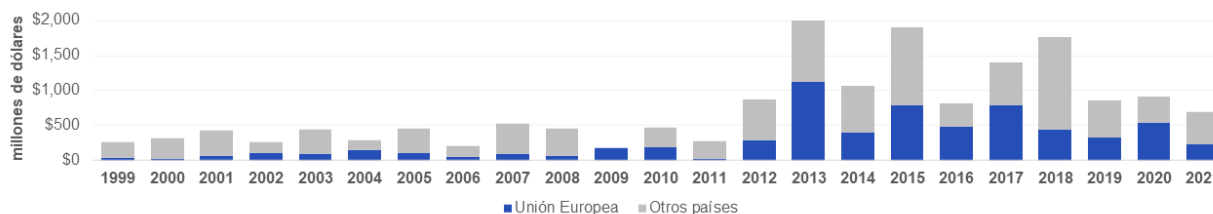
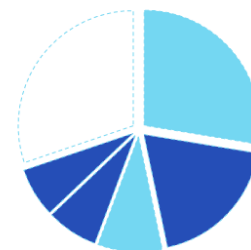
Sectores estratégicos

1. Fabricación de automóviles y camiones: **19.7%**
2. Fabricación de partes para vehículos automotores: **12.8%**
3. Industria de las bebidas: **9.1%**
4. Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica: **8.2%**
5. Minería de minerales metálicos: **7.1%**



Inversionistas principales

1. Estados Unidos: **27.6%**
2. Alemania: **19.1%**
3. Japón: **9.0%**
4. Francia: **7.2%**
5. España: **6.9%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

f. En San Luis Potosí, el peso de la inversión europea fue mayor: la UE fue responsable de 44% de la IED dirigida al estado. Alemania fue el segundo mayor inversionista, mientras que Francia y España fueron el cuarto y el quinto con mayor participación. Aunque más de 30% de la IED se destinó al sector automotriz, también se invirtió en la industria de las bebidas, la energía eléctrica y la minería de minerales metálicos, así como a la fabricación de productos de hule, la banca múltiple y los servicios de telecomunicaciones inalámbricas.

Zacatecas

2.6% de la IED nacional
10.9% de la IED que llega al Bajío

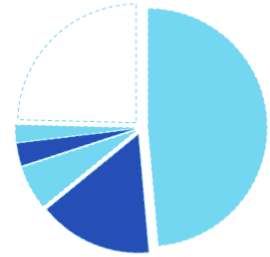
Sectores estratégicos

1. Minería de minerales metálicos: **66.5%**
2. Industria de las bebidas: **19.8%**
3. Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica: **3.7%**
4. Banca múltiple: **1.4%**
5. Fabricación de partes para vehículos automotores: **1.3%**



Inversionistas principales

1. Canadá: **48.6%**
2. Bélgica: **15.5%**
3. Estados Unidos: **5.9%**
4. Italia: **3.1%**
5. Japón: **2.3%**



Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía. Las cifras escritas consideran la entrada de IED entre 2012 y 2021.

g. Por último, la inversión extranjera en **Zacatecas**, que representó 2.6% del total nacional, mostró la mayor concentración durante la última década: 93% de la IED se dirigió a únicamente 5 sectores: la minería de minerales metálicos (con más de 66% del total), la industria de las bebidas, la energía eléctrica, la banca múltiple y la fabricación de partes del sector automotriz. Además, casi la mitad de esos recursos provinieron de un solo país (Canadá), aunque la Unión Europea, en particular Bélgica e Italia, aportó 21% de la IED del estado.

El desempeño económico de los sectores estratégicos para la Unión Europea

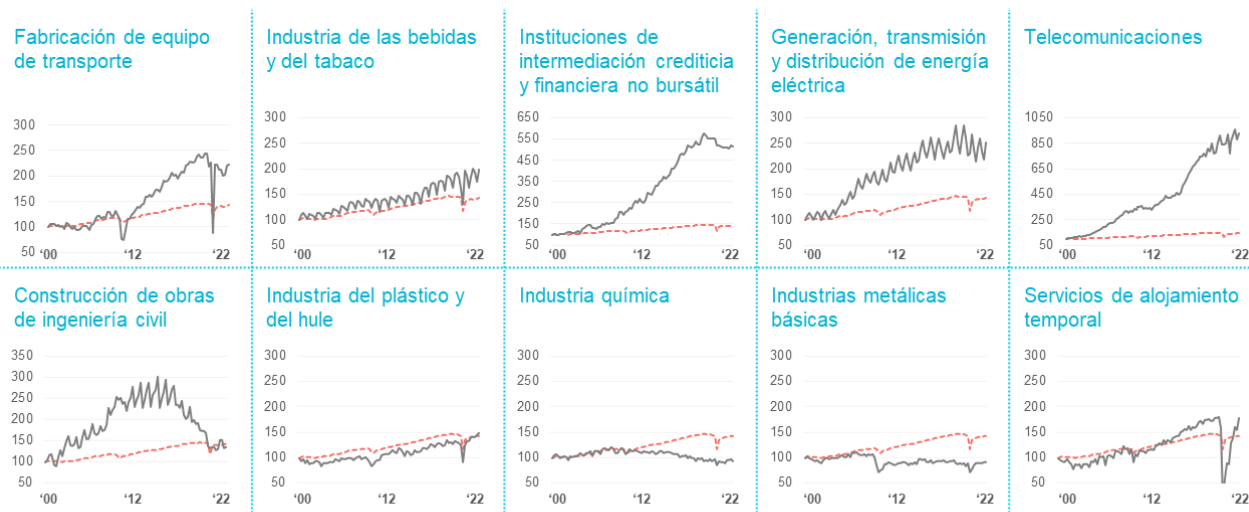
Dos décadas de Inversión Extranjera Directa desde la Unión Europea a México han proporcionado un impulso al crecimiento económico tanto en los estados como en los sectores a los que se han dirigido esos recursos. Aunque su desempeño económico refleja diversas variables que van más allá de la IED europea, los estados a los que la UE ha destinado una mayor proporción de inversión (incluyendo a la CDMX, Puebla y Nuevo León, así como San Luis Potosí, Guanajuato y Jalisco) han mostrado tasas de crecimiento promedio anual más altas que las observadas a nivel nacional durante los últimos 20 años⁹.

Similarmente, los sectores que han sido estratégicos para la inversión europea en México han mostrado mayor dinamismo que la economía nacional durante los últimos años: **7 de los 10 sectores que han recibido una mayor proporción de la inversión proveniente de la UE han crecido a un ritmo más alto que el observado a nivel nacional.** En particular, las instituciones crediticias y financieras, las telecomunicaciones y la fabricación de equipo de transporte, así como la generación de energía eléctrica, han mostrado tendencias al alza en las últimas décadas, por encima de la tendencia observada en el PIB del país.

⁹ Cifras del Producto Interno Bruto Estatal, 2001-2020. INEGI.

El crecimiento de los sectores estratégicos para la Unión Europea

7 de los 10 sectores estratégicos para la Inversión Extranjera Directa que ha llegado de la Unión Europea han mostrado crecimiento más dinámico que el observado a nivel nacional durante las últimas décadas.



Fuente: Elaborado por IMCO con datos del INEGI. La línea roja representa la tendencia del PIB nacional. Todas las series están normalizadas, con 100 = el nivel en 1T2000.

Potencial y pendientes para la inversión europea en el Bajío

Evaluar el desempeño y el crecimiento económico en los estados y sectores que han sido prioritarios para la inversión europea durante las últimas décadas es útil para conocer las expectativas para las inversiones futuras en el país. Sin embargo, otras variables de desempeño económico a nivel estatal, así como información sobre las habilidades adquiridas por los jóvenes que se unen a la fuerza laboral de cada entidad, proporcionan un panorama más claro de la competitividad y las oportunidades para la inversión en cada entidad federativa y, en particular, en la región del Bajío.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: Aguascalientes

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Administración de empresas 13.4% Ingeniería industrial 8.4% Derecho 6.1% Ingeniería electrónica 5.5% Ingeniería mecánica 4.0% | <ul style="list-style-type: none"> Industria química, del plástico y hule y productos derivados de petróleo y carbón 12.8% Fabricación de equipo de computación, electrónicos y eléctricos 12.4% Servicios financieros y de seguros 11.8% Información en medios masivos 11.4% Industrias del papel 8.9% | <ul style="list-style-type: none"> Luxemburgo Polonia Portugal República Checa Italia |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: Guanajuato

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Administración de empresas 15.1% Ingeniería industrial 11.0% Derecho 6.3% Ingeniería electrónica 5.4% Ciencias de la computación 4.9% | <ul style="list-style-type: none"> Industria de las bebidas y el tabaco 24.2% Fabricación de equipo de computación, electrónicos y eléctricos 14.1% Información en medios masivos 12.1% Servicios financieros y de seguros 9.9% Generación y suministro de energía eléctrica, gas y agua 8.0% | <ul style="list-style-type: none"> Polonia Portugal República Checa Suecia Países Bajos |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

Por un lado, los datos sobre la **educación a la que los jóvenes con estudios superiores acceden** en cada región indican la vocación que los trabajadores del futuro podrán tener: la administración de empresas y el derecho son carreras comunes a nivel nacional, pero la ingeniería industrial, la ingeniería electrónica y la ingeniería mecánica, así como la química, entran dentro de las carreras cursadas con más frecuencias en estados del Bajío.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: Jalisco

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Administración de empresas 8.6% Derecho 7.9% Medicina 5.8% Negocios y comercio 4.7% Contabilidad 4.5% | <ul style="list-style-type: none"> Servicios financieros y de seguros 9.6% Información en medios masivos 9.1% Fabricación de equipo de computación, electrónicos y eléctricos 8.3% Comercio al por mayor 6.2% Industria de las bebidas y el tabaco 4.8% | <ul style="list-style-type: none"> Austria Luxemburgo Polonia Portugal República Checa |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: Michoacán

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Derecho 7.6% Administración de empresas 7.3% Ingeniería química 5.5% Producción agrícola/ganadera 4.8% Contabilidad 4.8% | <ul style="list-style-type: none"> Servicios financieros y de seguros 11.7% Información en medios masivos 10.6% Industria de las bebidas y del tabaco 8.2% Comercio al por mayor 6.4% Agricultura, cría de animales y pesca 4.7% | <ul style="list-style-type: none"> Países Bajos Italia Austria Francia Portugal |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

Por otra parte, la **información sobre los sectores más dinámicos** en cada estado de la región señala a las actividades económicas con mayor potencial: la información en medios masivos y los servicios financieros han mostrado altas tasas de crecimiento en prácticamente todos los estados, pero también ha habido un crecimiento importante en sectores como la industria química, la industria de las bebidas o el comercio al por mayor.

Además, **hay países con baja participación en la IED de cada uno de los estados** – incluso aquellos que invierten en otras regiones de México –. Italia, por ejemplo, tiene baja presencia en Aguascalientes y Michoacán, a pesar de ser uno de los principales inversionistas de Zacatecas. Francia, por su parte, invierte poco en Michoacán, aunque es el cuarto mayor inversionista en San Luis Potosí.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: Querétaro

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Ingeniería industrial 8.6% Administración de empresas 8.4% Derecho 6.8% Negocios y comercio 6.4% Ingeniería electrónica 5.4% | <ul style="list-style-type: none"> Servicios financieros y de seguros 13.5% Fabricación de equipo de computación, electrónicos y eléctricos 11.5% Información en medios masivos 11.3% Industria de la madera 6.8% Comercio al por mayor 6.5% | <ul style="list-style-type: none"> Finlandia Irlanda Luxemburgo Polonia República Checa |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: San Luis Potosí

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Ingeniería industrial 15.0% Administración de empresas 10.6% Derecho 6.9% Ingeniería electrónica 6.2% Negocios y administración 5.0% | <ul style="list-style-type: none"> Fabricación de equipo de computación, electrónicos y eléctricos 13.9% Información en medios masivos 12.7% Servicios financieros y de seguros 10.4% Industria química, del plástico y hule y productos derivados de petróleo y carbón 5.8% Servicios de apoyo a negocios y manejo de desechos 5.4% | <ul style="list-style-type: none"> Irlanda Luxemburgo Polonia Portugal Suecia |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

Las oportunidades para la inversión europea en el Bajío: Zacatecas

| Habilidades para el futuro (Proporción de matrícula actual en estudios superiores, 2022) | Sectores dinámicos (Sectores económico con mayor crecimiento, 2010-2019) | Países con baja participación (Países de la Unión Europea con participación en IED estatal <0, 2012-2021) |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Derecho 8.1% Ingeniería industrial 6.7% Administración de empresas 6.4% Contabilidad 5.9% Ingeniería electrónica 5.2% | <ul style="list-style-type: none"> Fabricación de equipo de computación, electrónicos y eléctricos 17.3% Información en medios masivos 10.9% Servicios financieros y de seguros 10.4% Industria química, del plástico y hule y productos derivados de petróleo y carbón 6.3% Comercio al por mayor 4.8% | <ul style="list-style-type: none"> Alemania Dinamarca Finlandia Luxemburgo Portugal |

Fuente: Elaborado por IMCO con datos de la Secretaría de Economía y el INEGI.

De la mano de estos indicadores, las cifras sobre competitividad en cada uno de estos estados (medidas a través del Índice de Competitividad Estatal elaborado por el IMCO¹⁰) completan el panorama de oportunidades y pendientes para la inversión europea en México y el Bajío.

Aunque dos estados del Bajío (Querétaro y Jalisco) mostraron un nivel alto de competitividad en la edición 2022 del Índice y otros dos tuvieron un nivel medio alto (Aguascalientes y San Luis Potosí), Guanajuato mostró competitividad media baja, y Zacatecas y Michoacán un nivel bajo.

¹⁰ Índice de Competitividad Estatal 2022, IMCO. <https://imco.org.mx/indice-de-competitividad-estatal-2022/>

Nivel de competitividad

- MUY ALTA
- ALTA
- MEDIA ALTA
- MEDIA BAJA
- BAJA
- MUY BAJA



Fuente: Elaborado por IMCO.

Más que desincentivar la inversión, las cifras facilitan esfuerzos entre el sector público y el sector privado encaminados a atender los retos que la competitividad enfrenta en cada uno de los estados (como una economía más estable en Aguascalientes y Zacatecas, una sociedad más incluyente en Michoacán o un mercado de factores más eficiente en Guanajuato), y representan también una oportunidad para asegurar el éxito de futuros proyectos en cada una de esas regiones.

En conjunto, la información sobre sectores dinámicos, habilidades para el futuro y competitividad en cada uno de los estados permite trazar una ruta para una mayor integración entre las economías de Europa y del Bajío, impulsada no sólo por un mayor nivel de inversión, sino por un esfuerzo en conjunto para crear una región más competitiva que beneficie a la relación bilateral.

Bibliografía

Banco de México. *Balanza de pagos, comercio e inversión*. Consultado en octubre de 2022.

Disponible en:

<https://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?sector=1&accion=consultarDirectorioCuadros>

INEGI. *Banco de Información Económica*. Consultado en octubre de 2022.

Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/app/indicadores/?tm=0>

Foreign Trade Information System. *Firma de los Acuerdos México – Unión Europea*. 1997

Disponible en: http://www.sice.oas.org/tpd/mex_eu/Negotiations/Firma_s.pdf

Foreign Trade Information System. *TLC México – Unión Europea: inicio de una relación estratégica con Europa*. 2000.

Disponible en: http://www.sice.oas.org/tpd/mex_eu/Negotiations/entrada_s.pdf

Secretaría de Economía. *Inversión Extranjera Directa*. Consultado en octubre de 2022.

Disponible en: <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>

Secretaría de Economía. *Comunidad Europea, Acuerdo de Asociación Económica, Concentración Política y Cooperación*. 1997

Disponible en: <http://www.economia-snci.gob.mx/sicait/5.0/doctos/acuerdoMEXUE.pdf>

Secretaría de Economía. *Visita del Secretario de Economía a Bruselas, Bélgica*. 2015.

Disponible en: <https://www.gob.mx/se/prensa/visita-del-secretario-de-economia-a-bruselas-belgica>

Secretaría de Economía. *México y Unión Europea celebran Primera Ronda de Negociaciones para actualizar acuerdos*. 2016.

Disponible en:

http://www.sice.oas.org/tpd/mex_eu/modernization_process/1st_neg_round_s.pdf

Secretaría de Economía. *Segunda Ronda de Negociaciones para la Modernización del Pilar Comercial del Acuerdo Global México-Unión Europea*. 2016.

Disponible en: [https://www.gob.mx/se/articulos/segunda-ronda-de-negociaciones-para-la-modernizacion-del-pilar-comercial-del-acuerdo-global-mexico-union-europea-83467?state=published#:~:text=Del%2022%20al%2025%20de,M%C3%A9xico%20UE%20\(TLCUEM\).](https://www.gob.mx/se/articulos/segunda-ronda-de-negociaciones-para-la-modernizacion-del-pilar-comercial-del-acuerdo-global-mexico-union-europea-83467?state=published#:~:text=Del%2022%20al%2025%20de,M%C3%A9xico%20UE%20(TLCUEM).)

Secretaría de Economía. *México y la Unión Europea concluyen proceso de negociación de la modernización del TLCUEM*. 2020.

Disponible en: <https://www.gob.mx/se/prensa/mexico-y-la-union-europea-concluyen-proceso-de-negociacion-de-la-modernizacion-del-tlcuem-241207>

Secretaría de Relaciones Exteriores. *XIII Comité Conjunto México-UE*. 2020.

Disponible en: <https://www.gob.mx/sre/prensa/xiii-comite-conjunto-mexico-ue?idiom=es>

IMCO. *Índice de Competitividad Estatal*. 2022.

Disponible en: <https://imco.org.mx/indice-de-competitividad-estatal-2022/>